



Gemeente Ede
t.a.v. dhr Henk de Graaf

Voorstel Levendig Centrum Ede.

Volgens afspraak ontvangt u bij deze ons voorstel voor de uitvoering van werkzaamheden betreffende levendig Centrum Ede.

We hopen u daarmee in ieder geval voor het ogenblik voldoende inzicht en informatie te hebben gegeven in onze aanpak en kwaliteiten.

Graag vernemen we van u waar dit voorstel zo nodig nog verduidelijking en aanscherping behoeft,



Met vriendelijke groet
HG van Straaten

VOORSTEL WERKZAAMHEDEN WALAS

1. KENNIS EN ACTIVEREND ADVIES.

Kennis, visie en advies

- Integraal over Ede als stad, community, economie, ruimte, voor zover dat effect heeft op een Levendig Centrum Ede.
- Activerend adviseren, geen papieren advies, maar vanuit veel interactie, waar de gemeente dit wil inzetten. Mogelijk is interactie met betrokken gemeentelijke afdelingen, lokale stakeholders, instituties, onderwijs e.d.
- Strategie en kennis en leiding aan team Walas door HG van Straaten.
- Ondersteuning vanuit Walas door projectmedewerker(s), aandachtsvelden stedelijke ontwikkeling en planologie, evenementen, herbestemming.
- Ondersteuning en interactie vanuit de gemeente dient in de praktijk met de directe contactpersonen van de gemeente te worden ingericht.
- Er zullen nadere afspraken worden gemaakt over vaste overlegstructuren, projectniveau, stuurniveau en waar nodig met specifieke stakeholders e.d.
- Verder vakmatige ondersteuning vanuit het Walas team betreft operationele en bouwkundige zaken, kennis monumenten en erfgoed, bedrijfsorganisatie.
- Binnen- en buitenlandse voorbeelden en best practices
- Samenhang van stedenbouwkundige methodes,
- Onderhandelingsmethodes, transactief, organisch, participatie.
- Alternatieve methodes van financiering en waardeontwikkeling.
- Geleidelijkheid en cultuuromslag
Dialog met stakeholders uit de regio's en steden om de laatste ontwikkelingen, methodes en samenwerkingsvormen zichtbaar te maken. Overheden, bedrijven en kennisinstellingen wisselen ideeën uit over hoe zij in nauwe samenwerking een bijdrage kunnen leveren aan het versterken van de concurrentiekracht van de Nederlandse creatieve industrie.
Afstemming met het lokale bestuur over fundamentele doelen, faciliterend optreden, tempo, in welk mate dit project juist kan bijdragen aan een effectieve en krachtige overheid.

Principes, methoden, innovaties

- Mogelijke aandachtsvelden is het aandragen van voorbeelden en benchmarks uit andere steden betreffende principes van stadsontwikkeling, kwaliteitsbeschrijvingen, methodes en innovaties van stedelijke ontwikkeling.
- Graag bespreken we de mogelijkheid om in relatie tot de concrete zaken die zich in Ede aandienen een vrijheid van gedachtevorming te kunnen organiseren, waarbij creatieve oplossingen kunnen spiegelen aan praktijkvoorbeelden en waarbij ook de onderliggende theorie kan worden aangedragen met het doel om tot inspiratie te dienen voor het lokale beleid. Daarmee wordt vooral voeding aan beleid en uitvoering beoogd.

Besluitvorming en beleidskeuzes zijn vanzelfsprekend aan de gemeentelijke instanties voorbehouden.

- Walas kan diverse voorbeelden van aanpak van stedenbouwkundige ontwikkeling en gebiedsontwikkeling aandragen en uitleggen. Dit kan voor Ede nieuwe gedachtelijnen vormen. Voorbeelden uit steden die gerenommeerd zijn vanwege hun bijzonder effectieve stadsontwikkeling op diverse niveaus, zoals Vancouver, Portland, Berlijn, etc.
- Vanuit de behoeftes die zich in de stad doen gelden kan een aanzet worden gegeven aan de productontwikkeling ten behoeve van een Levendig centrum.

Educatief, lerend activeren

- Walas kan vanuit deze werkzaamheden bouwen aan hoogwaardige internationale uitwisseling van kennis en praktijkvoorbeelden. Tussen overheden, bedrijven en onderwijs. Walas is o.a. founder van het Dutch Canadian Sustainable Building and Planning Network, dat sterk wordt ondersteund door het ministerie van Buitenlandse Zaken. Dit kan ook voor Ede interessant zijn.
- Op bepaalde thema's zoals bijvoorbeeld Food kunnen we de internationale kennisuitwisseling specifiek ondersteunen. Voorbeeld Farm Folk City Folk wat betreft urban farming en streekproduct.
- Waar gewenst kan Walas worden ingeschakeld om participatie te bevorderen. Wij kunnen presentaties en seminars verzorgen voor diverse stakeholders om te inspireren en betrokkenheid te bevorderen.
- Walas zal zich inzetten om betrokkenheid om te zetten in werkelijke participatie en deze participatie desgewenst organiseren. Het gaat namelijk ook hier om activerend adviseren: iets bedenken om het uiteindelijk te doen.
- Een of meer medewerkers van de gemeente Ede kunnen op het team van Walas aansluiten om in de specifieke aanpak ervaring op te doen. Doel is om na enige jaren deze activiteiten zelfstandig te kunnen oppakken. Naast het meewerken aan de werkzaamheden en activiteiten in Ede kan men ook kennismaken met het bedrijf Walas op andere locaties, ontvangt men een aantal opleidingsonderdelen ten behoeve van de stedelijke ontwikkeling van Ede.

2. LEVENDIG EDE, EEN CONCRETE PLEK OM EEN PROJECT TE STARTEN.

Praktische implementatie incubatieplek, Mogelijke startlocaties

Simultaan met de advisering over de stedelijke mogelijkheden voor een Levendig Ede, is het zinvol om in de stad een locatie te vinden waar een concreet project kan worden opgestart. Dit project is voor de stad een doelgericht instrument om een startpunt te vormen voor economische en stedelijke vitaliteit. Het project opereert vanuit concrete mogelijkheden, beperkte en geleidelijke financiering, bottom up, participatie, activering en programmering en waar mogelijk zelfs exploitatie. Het biedt daarvoor zowel aan vraag- als aan aanbodzijde aantrekkelijke producten aan. (De

mogelijkheden en aanpak van een Bureau Levendig Ede worden in de bijlage uitvoerig uiteen gezet.)

CONCEPT OFFERTE **Uitvoering Levendig Ede**

Algemeen

Walas Concepts kan al deze activiteiten effectief voor de gemeente Ede uitvoeren. Levendig Ede is slechts een werknaam ten behoeve van dit document. De situatie en organisatie (losse organisatie, of bureau met mate van zelfstandigheid en herkenbaarheid) waarin Levendig Ede wordt uitgevoerd is onderwerp van nader overleg.

Ruimte en zichtbaarheid

Voor een goed uitvoering van Levendig Ede is een eigen gemeubileerde ruimte in de stad nodig, die zichtbaar en toegankelijk is voor mensen uit Ede en omgeving. Hiervoor is gesproken over een kerkje in de nabijheid van het gemeentehuis.

Personele aanpak

HG van Straaten	Visie en projectstrategie, advies e.d.
Saar Terra	Projectmedewerker en ondersteuning, evenementenadvies
Bas Bulten	Nadere invulling werkzaamheden, onderzoek en aanjager voor de praktijklocatie: Bureau Levendig Ede. Vastgoedkennis en strategie.

Na de eerste maanden zal voor de praktijklocatie een jonge uitvoeringsmanager uit Ede en omgeving worden gezocht die dagelijkse taken erbij kan oppakken. Zie verder de bijlage over het Bureau Levendig Ede.

Opleiding en overdracht gemeentelijke functionaris: een medewerker van de gemeente kan aan het team worden toegevoegd om ervaring op te doen. Hij/zij ontvangt een stuk praktische opleiding. Doelstelling is dat de opgebouwde ervaring en kennis na enkele jaren door de gemeente zelfstandig kan worden voortgezet.

² *Inzet en kosten:*

Adviesfunctie plus aansturing&uitvoering praktijklocatie/projectbureau, per jaar

Functionaris	Inzet	Uren	Aanbieding voor:
HG van Straaten	44 dagen	500 u	€ 47.500

S Terra*	52 dagen	500 u	€ 23.750
B Bulten*	44 weken x 24 u	1.056 u	€ 50.688
		Per jaar	€ 121.938
		Per maand	€ 10.161,50
		Per maand afgerond	€ 10.000

*In principe betreft het deze ondersteunende personen, maar ook anderen kunnen daarvoor worden aangewezen.

Voor alle opties geldt:

Contractperiode: in principe voor 3 jaren met tussentijdse evaluaties en eventueel aanpassing van de werkzaamheden of in uiterste geval ontbinding van het contract (door gemeente, met significante en relevante argumenten). Evaluatie na 6 mnd, 12 mnd, 24 mnd.

Inzet dagen en werkzaamheden: HG van Straaten zal als projectleider een schema van activiteiten en aanwezigheid o.b.v. bovenstaande omvang plannen. De beide projectmedewerkers zullen op vaste dagen in Ede aanwezig zijn.

Uitfasering jaar 3: naar gelang de voortgang van het project hebben de partijen het doel om in jaar 3 een aanvang te maken met de uitfasering van de betrokkenheid van Walas in het project. Daarvoor zullen in dat jaar nadere afspraken worden gemaakt.

Betalingscondities:

Betaling op factuur per maand vooraf, binnen 21 dagen na factuurdatum. Bij opdrachtverlening mogen 2 termijnen in rekening worden gebracht vanwege opstartkosten, waarna maandelijks wordt gefactureerd. Bij beëindiging van de overeenkomst wordt de laatste maand niet in rekening gebracht.

Kostenopbouw:

Inclusief reis en verblijfskosten
 Inclusief overhead en bureauondersteuning Walas
 Inclusief verschotten en digitale basis-presentaties
 Inclusief een maximum op jaarbasis van 4% verschotten, print en drukkosten
 Inclusief opleidingsmiddelen etc t.b.v. praktijklocatie bij optie 1 en 2
 Exclusief btw

Werkplek:

Er wordt door de gemeente indien nodig een werkplek voor Walas gecreëerd. Daarvoor is o.m. de mogelijkheid van gebruik van een kerkje in de nabijheid van het gemeentehuis geopperd.

Projectlocatie:

Huisvestingskosten voor de projectlocatie zijn niet meegenomen. Dit in nauw overleg met de gemeente tot stand brengen.

Ondersteuning:

Nadere ondersteuning van de activiteiten van Walas zal voor het de praktijklocatie en het Bureau Levendig Ede kunnen plaatsvinden door mensen uit de arbeidsparticipatie, stagiaires etc. Naarmate het Bureau meer op eigen benen zal staan zal eveneens een vaste bezetting voor de uitvoering ontstaan. Walas zal dan meer als regievoerder kunnen optreden.







www.walasconcepts.com